

人を育てる4つのステップ

<div data-bbox="153 488 408 562" data-label="Section-Header"> <h2>説明する</h2> </div> <div data-bbox="153 591 395 887" data-label="List-Group"> <ul style="list-style-type: none"> ・なぜ ・なにを ・どのように ・どこまでするか ・そのポイントを伝える ・ポイントは4つくらいにまとめる </div>	<div data-bbox="464 383 719 456" data-label="Section-Header"> <h2>やってみせる</h2> </div> <div data-bbox="472 508 715 674" data-label="List-Group"> <ul style="list-style-type: none"> ・スピードは部下に合わせる ・部下の表情と雰囲気をよく見る </div>	<div data-bbox="778 275 1034 349" data-label="Section-Header"> <h2>練習させる</h2> </div> <div data-bbox="786 400 991 566" data-label="List-Group"> <ul style="list-style-type: none"> ・自信がつくまで ・経験値を上げる ・問いかけて成長を促進 </div>	<div data-bbox="1093 152 1348 226" data-label="Section-Header"> <h2>評価する</h2> </div> <div data-bbox="1093 277 1326 618" data-label="List-Group"> <ul style="list-style-type: none"> ・褒めて承認しながら訂正 ・コメントは具体的に ・プラスの視点を意識する ・さらなる成長課題を与えて、可能性を広げる </div>
<div data-bbox="153 958 408 1032" data-label="Section-Header"> <h3>上司と部下の話の例</h3> </div> <div data-bbox="129 1048 424 1290" data-label="Text"> <p>ヒットを打つためにバットの振りをコンパクトにできるよう素振りを100回やってみよう</p> </div> <div data-bbox="140 1305 416 1424" data-label="Text"> <p>わかりました！</p> </div>	<div data-bbox="440 1048 735 1167" data-label="Text"> <p>グリップの位置は・・・</p> </div> <div data-bbox="451 1196 735 1373" data-label="Text"> <p>なるほど！ こうすればいいんですね！</p> </div>	<div data-bbox="754 1048 1050 1167" data-label="Text"> <p>まずやってみて</p> </div> <div data-bbox="770 1196 1054 1290" data-label="Text"> <p>わかってきたぞ！</p> </div>	<div data-bbox="1070 1048 1366 1245" data-label="Text"> <p>スイングいいね！ 次は右肩が下がらないようにしてみよう</p> </div> <div data-bbox="1082 1267 1366 1373" data-label="Text"> <p>よし、これで打てる</p> </div>

※参考 今井千尋氏著書「ディズニー・USJで学んだ現場を強くするリーダーの原理原則」